

**RAPPORT SEMESTRIEL DE SUIVI ET EVALUATION
(Situations au 30 juin 2010)**

PROGRAMME DE SOUTIEN AUX POLES DE MICRO-ENTREPRISES RURALES ET AUX ECONOMIES REGIONALES

- PROSPERER -

A. Avancement d'exécution

*Cette partie sert à rendre compte de l'état d'avancement du projet, aussi bien de ses réalisations physiques que financières, **par composante**. Les annexes 1 à 4 se rapportent à cette partie et reprennent les indicateurs quantitatifs.*

Exécution prévue pour le semestre écoulé (sur la base du PTBA)

COMPOSANTE 1 - IDENTIFICATION ET MOBILISATION DES MER, DES PER ET STRUCTURATION DES INTERPROFESSIONS

Sous composante 11 : Inventaire régional- Validation des MER et des PER- Dispositif d'appui local

- La mise en œuvre des plans de développement de filières ;
- L'opérationnalisation et le renforcement des Ivo Fanoitra/IF au niveau des 19 districts cibles du Programme.

Sous composante 12 : Renforcement des structures professionnelles et de l'interface Public-Privé

- Le renforcement des capacités opérationnelles des CCI, DRDE et DRDR ; et
- Le renforcement de capacité des associations, groupements de base (AGB) et des organisations professionnelles (OP).

COMPOSANTE 2 - SERVICES D'APPUI AUX MICRO-ENTREPRISES RURALES ET FORMATION PROFESSIONNELLE

Sous composante 21 : Services d'appui adaptés aux micro-entreprises rurales existantes

- Mise à niveau des PSE
 - ✓ 19 formateurs (PSE) mis à niveau en culture d'épargne et de crédit ;
 - ✓ 11 formateurs (PSE) mis à niveau en diagnostic et business plan ;
 - ✓ 53 formateurs (PSE) mis à niveau en technique et qualité ;
 - ✓ 4 types de référentiels standards – guides du formateur – supports de cours élaborés.
- Renforcement de capacités des MER/PER existantes
 - ✓ 1030 MER/PER formées en culture d'épargne – crédit ;
 - ✓ 2005 MER/PER formées en technique et qualité ;
 - ✓ 85 MER/PER formées en langues étrangères et TIC ;
 - ✓ 1560 Business plan élaborés par les PSE et les CE ;
 - ✓ 4300 MER/PER accompagnées par les CE.
- Appui au Développement et à la Promotion des Filières et Clusters
 - ✓ 1 central d'achat de bœufs mise en place et 37 lots de paquets technologiques transférés aux MER ;
 - ✓ 900 guides de bonne pratique édités ;
 - ✓ participation à des foires:
 - ✓ foires locales : 85 MER/PER bénéficiaires
 - ✓ foires nationales : 59 MER/PER bénéficiaires
 - ✓ 1 système d'information sur le marché opérationnel.

Sous composante 22 : Renforcement des structures professionnelles et de l'interface Public-Privé

- ☑ Alphabétisation des jeunes et adultes ruraux
 - ✓ 660 Adultes alphabétisés
- ☑ Apprentissage et formation professionnelle
 - ✓ 430 jeunes ruraux mis en apprentissage ;
 - ✓ 130 jeunes ayant suivi une formation professionnelle ;
 - ✓ 200 jeunes ayant bénéficié de kit de démarrage.

COMPOSANTE 3 - FINANCES RURALES ET GESTION DES RISQUES

Sous composante 31 : Accès aux crédits

- ☑ La finalisation des conventions de partenariat avec FENU/PNUD, CNMF, et IFC pour la mise en œuvre de la composante 3 ;
- ☑ La facilitation de l'accès aux services financiers pérennes pour les MER par la création de nouveaux points de services, le renforcement des points de services déjà existants et le renforcement des services administratifs locaux (implantation de guichets fonciers, opération CIN, informatisation des greffes des tribunaux) ;
- ☑ L'adaptation des produits financiers des institutions de micro-finance partenaires du Programme aux besoins des MER ;
- ☑ Le démarrage de l'offre de crédits à moyen terme (Crédit bail, crédit coup de pouce et crédit de croissance) en favorisant l'accès des MER/PER femmes ;
- ☑ Le renforcement de l'engagement du secteur financier en soutien aux investissements des MER par la mise en place de la Facilité d'Investissement Rural (FIR).

Sous composante 32 : Outils de gestion des risques

- ☑ L'appui du Programme à l'opérationnalisation du groupe de réflexion sur les financements agricoles et ruraux pour la mise à disposition d'une politique et des stratégies adaptées aux financements agricoles et rurales ;
- ☑ La réduction des risques d'impayé supportés par les établissements financiers sur leur portefeuille de crédits octroyés à des MER/PER par la mise en place de la Facilité de Partage de Risques (FPR) ; et
- ☑ La réduction des risques de perte d'exploitation encourus par les MER/PER par la mise en place de micro-assurances (FAPEX).

COMPOSANTE 4 - INFRASTRUCTURES DE MARCHE ET INVESTISSEMENTS STRUCTURANTS

Sous composante 41: Infrastructures publiques

- ☑ La réalisation des travaux de réhabilitation de 16 kilomètres de piste;
- ☑ La réhabilitation des ouvrages reliant en tous 141 kilomètres de piste ;
- ☑ L'exécution des travaux de mise en place d'un puits gravitaire.

Sous composante 42: Investissements collectifs de soutien aux filières

- ☑ L'exécution des travaux d'aménagement d'une boutique d'intrants mis en place ;
- ☑ L'exécution des travaux de construction de neuf (09) pavillons de vente ;

- ☑ L'exécution des travaux de construction de quatre (04) magasins de stockage;
- ☑ L'exécution des travaux de mis en place d'un (01) centre de multiplication de plants;
- ☑ L'exécution des travaux de construction d'un (01) centre polyvalent d'affaire.

COMPOSANTE 5 : SUIVI-EVALUATION, CAPITALISATION ET COMMUNICATION

Sous composante 51: Planification et Suivi-évaluation

- ☑ L'opérationnalisation du Système de SE au niveau de l'EPN, des EPRs et des IF ;
- ☑ Le renforcement des capacités de personnel sur des thèmes ciblés.

Sous composante 52: Capitalisation de savoirs et communication

- ☑ La mise en œuvre du plan de communication et le développement des outils de communication en milieu rural;
- ☑ La mise en place de Sept centres d'information régionaux (CIPE) sont ouverts et en synergie avec les IF.

Exécution réalisée pendant le semestre écoulé

COMPOSANTE 1: IDENTIFICATION ET MOBILISATION DES MER, DES PER ET STRUCTURATION DES INTERPROFESSIONS

En termes d'activités

Au plan de réalisations physiques, le taux de réalisation de la composante se chiffre à 49,12%. Vu ce taux, on peut en déduire que la composante n'est en retard car à 50% du temps on a réalisé environ 50% des activités. Par contre par rapport à la planification initiale, la mise en œuvre de la composante est en retard.

Sous composante 11 : INVENTAIRE REGIONAL, VALIDATION DES MER, DES PER ET DISPOSITIF D'APPUI LOCAL

Les particularités de l'année 2010 en ce qui concerne cette sous-composante sont les suivantes :

- Les plans de développement des filières (PDF) qui constituent le point d'entrée des activités du Programme sont en cours de mis à jour.
- Les activités des conseillers d'entreprise (CE), sans renoncer à la poursuite de validation des MER/PER se concentrent en 2010 à leur tâche première d'appuis conseils aux MER/PER.

Les réalisations à date se présentent comme suit :

- ☑ Plans de développement des filières : Afin de veiller à une meilleure appropriation des plans de développement des filières (PDF), la traduction en malgache des PDF et sa diffusion auprès des acteurs concernés ont été prévues au niveau de chaque EPR.

Ci-après la situation d'avancement pour chaque EPR :

| | EPR-A | EPR-H | EPR-I | EPR-S | EPR-V |
|---|--------------------------------------|---|---|--------------------------------------|--|
| Traduction des PDF | - 3 PDF traduits en version malagasy | - PDF huiles essentielles traduit en malagasy - Traduction des PDF miel et vannerie prévu pour le mois d'Août 2010 | - 3 PDF traduit en malagasy en cours de validation | - 3 PDF traduits en version malagasy | Terme de référence pour le recrutement de Consultant chargé de la traduction des PDF |
| Atelier de diffusion/ revue auprès | Atelier de revue des 3 PDF réalisé | - Diffusion du PDF huiles essentielles lors des 3 ateliers de restructuration | - 1 atelier de revue pour la filière soie pour réactualiser le plan | Atelier de revue des 3 PDF réalisé | Attente de la traduction des PDF |

| | | | | | |
|--------------------|--|---|---|--|--|
| des acteurs | | du réseau - Attente de la traduction pour la diffusion des PDF miel et vannerie | d'action - 3 ateliers de revue prévus pour le mois d'août | | |
|--------------------|--|---|---|--|--|

- ☑ 01 IVO FANOITRA/GUMS est mis en place dans le district d'Arivonimamo. Les 05 CE additionnels ont été recrutés dont 04 CE pour Haute Matsiatra et 01 CE pour Sofia.
- ☑ 43 CE sont formés, le renforcement de capacité des CE/IF a été orienté sur les actions opérationnelles d'appui-conseil aux MER/PER. Quatre thèmes de renforcement de capacités leur ont été dispensés : appui-conseil, communication rurale, gestion du temps et auto-motivation. 19 Assistants IF sont formés/renforcés en matière de communication-accueil-orientation.
- ☑ 4 636 MER sont inventoriées au cours du premier semestre 2010 et parmi eux, 3 855 MER sont validées. Par rapport aux années précédentes, pour cette année 2010, les efforts des CE relatifs à cette activité sont considérablement diminués au détriment de l'appui/conseil et accompagnement.
- ☑ Parmi les MER validées, On compte actuellement 2 942 MER ayant un Bilan-Plan d'entreprise (BPE). Cet outil renferme la vision de l'entrepreneur, les objectifs à atteindre ainsi que les activités à réaliser dans la conduite de son activité.

Sous composante 12 : RENFORCEMENT DES STRUCTURES PROFESSIONNELLES ET DE L'INTERFACE PUBLIC-PRIVE

Les particularités de l'année 2010 en ce qui concerne cette sous-composante concernent l'incitation des AGB/OP à se focaliser à des actions économiques et commerciales. Les renforcements des AGB sont axés vers la constitution de coopératives.

Les réalisations à date se présentent comme suit:

- ☑ Concernant l'appui institutionnel, les besoins nouvellement identifiés en renforcement des capacités des partenaires ont été traduits en plan de renforcement de capacité. Ces plans de renforcement ont été finalisés par les EPR au cours de la période janvier- février 2010. Onze (11) plans de renforcement des CCI, DRDE et DRDR ont été élaborés dont 3 pour Analamanga, 1 pour Haute Matsiatra, 3 pour Itasy, 3 pour Sofia et 1 pour Vatovavy.
- ☑ Le renforcement de capacité des CCI, des DRDR et des DRDE, se traduisant déjà par le travail en synergie avec les équipes PROSPERER régionales se poursuit pour cette année 2010. Dans ce sens, 63 agents du CCI, DRDR et DRDR sont formés différents thèmes à savoir : agri-business, langue anglaise, trade map, market map, access map, etc.

| | CCI | DRDR | DRDE | Autres partenaires | TOTAL |
|---------------|-----|------|------|--------------------|-------|
| Agents formés | 30 | 18 | 9 | 6 | 63 |

- ☑ Différemment de la stratégie prévue initialement, cette activité a été initiée avec les partenaires possédant de fortes expériences en matière d'appui à la structuration. Il s'agit des directions ministérielles du Ministère de l'Economie et de l'Industrie et du Ministère de l'Agriculture, chargé de la structuration dont respectivement la Direction du Partenariat et de la Promotion de l'Entrepreneuriat, et la Direction d'Appui à l'Organisation des Filières. Les Organisations Professionnelles Faïtières, structures représentants les paysans en milieu rural, sont également impliquées dans cette activité.

Au stade actuel, le Programme se trouve à la phase de diagnostic qui en plus de déterminer les forces, faiblesses, opportunités et menaces de l'organisation ; a pour objectif de déterminer si cette dernière possède les potentialités pour s'orienter vers la constitution de coopératives. Au total 113 AGB/OP sont diagnostiqués au cours de ce premier semestre.

L'évolution de cette activité au niveau des régions est représentée dans le tableau suivant :

| EPR-A | EPR-H | EPR-I | EPR-S | EPR-V |
|----------|----------|----------------|----------|---------|
| - 30 AGB | - 15 AGB | - 6 AGB/OP ont | - 58 AGB | - 4 AGB |

| | | | | |
|--|---|-----------------|--|----------------|
| diagnostiquées - 11 groupes de MER formées désirant se structurer en coopératives ont été identifiées | diagnostiquées - Descente planifiée avec MEI et Minagri pour le diagnostic | été identifiées | diagnostiqués - Plan de renforcement de capacité en cours d'élaboration | diagnostiquées |
|--|---|-----------------|--|----------------|

36 représentants de 20 AGB sont formés sur la coopérative dans la région de Vatovavy Fitovinany.

En termes de Produits issus des activités

Tous les Produits issus de la mise en œuvre de ces activités ne sont pas encore atteints au cours de ce premier semestre 2010 notamment ceux relatifs à la structuration dû au changement de stratégie. Pourtant les produits ci-après sont déjà palpables :

- ✓ Plus de 4 636 MER validées sont informées et Plus de 3 855 MER sollicitent l'appui du Programme,
- ✓ Les capacités opérationnelles des CCI, DRDR, DRDE, sont renforcées.

Les autres produits relatifs aux renforcements des capacités opérationnelles des associations, des groupements de base et des organisations professionnelles, aux plans de développement qui soutiennent le développement des MER/PER et enfin à l'opérationnalisation des Plateformes intégrant les AGB, OP et les corps de métiers ne seront pas atteints que vers la fin de l'année 2010.

COMPOSANTE 2 : SERVICE D'APPUI AUX MICRO ENTREPRISES ET FORMATION PROFESSIONNELLE

En termes d'activités

Au plan de réalisations physiques, le taux de réalisation de la composante se chiffre à plus de 52%. Vu ce taux, on peut en déduire que la composante n'est pas en retard car à 50% du temps on a réalisé plus de 50% des activités. Mais par rapport à la planification initiale, la mise en œuvre de la composante a connu aussi des retards.

Sous composante 21 : SERVICES D'APPUI ADAPTES AUX MICRO-ENTREPRISES RURALES EXISTANTES

184 PSE locaux en services d'appui aux MER sont identifiés, parmi eux le tableau ci-dessous résume le nombre des PSE formés et agréés par thème :

| THEMES | MISE A NIVEAU DES PSE | | Agréés |
|--------------------------------|-----------------------|------------------|--------|
| | Formés | Taux d'exécution | |
| Diagnostic et business plan | 07 | 52% | - |
| Technique et qualité | 34 | 57% | 11 |
| Culture d'épargne et de crédit | 04 | 23% | 09 |

Si l'on se réfère aux réalisations ci-dessus, des efforts sont à entreprendre surtout pour la mise à niveau des PSE en culture d'épargne et de crédit.

L'année 2009 a été marquée par la formation de masse intensive. Les EPR ont organisées des formations gratuites et ont incité les MER à participer. Cette année 2010, une nouvelle stratégie est adopté fondée sur :

- l'organisation des sessions de formation selon les besoins des MER ;
- la participation des MER aux coûts de formation à hauteur de 1000 Ar par session par participant ;
- la proposition d'autres thèmes de formation en plus de ceux déjà proposés l'année dernière ;
- l'offre d'autres services d'appui comme l'accompagnement et l'appui à la commercialisation ;

- l'information sur le marché à travers Bazar.Mada qui est un système d'information accessible par téléphone mobile.

Ainsi, le nombre de MER à former est réduit. En outre, les MER formées seront accompagnées dans le but d'avoir une meilleure application des formations reçues et aussi afin qu'ils puissent réaliser vraiment ce qui a été prévu dans leurs business plans. A rappeler qu'on a fixé le ratio de 100 MER à accompagner par CE.

Si l'on se réfère aux réalisations du premier semestre 2010 suivantes :

- 603 MER formées en culture d'épargne – crédit, soit 59% de l'objectif annuel.
- 884 MER formées en technique et qualité par le PSE et par démultiplication soit 44% de l'objectif annuel.
- 30 MER formées en gestion.
- 655 business plan des MER sont élaborés par les PSE et les CE, ce résultat représente seulement le 42% de l'objectif annuel.
- 1529 MER accompagnées par les CE soit 36% de l'objectif annuel.
- 13 foires locales où participeraient plus de 107 MER.
- 1 foire nationale où participeraient plus de 20 MER.
- 19 contrats commerciaux signés avec les MER et plus de 108 MER bénéficiaires.
- 1 système d'information sur le marché opérationnel.

Des efforts sont à entreprendre surtout par rapport à l'élaboration des business plan et à l'accompagnement des MER.

Mais, Il faut noter aussi que le retard dans les procédures de passation de marché fait perdre plusieurs semaines, voire plusieurs mois, c'est le cas de plusieurs activités, surtout au niveau national, dont :

- le recrutement de consultant juriste pour l'appui à la formalisation des réseaux de PSE ;
- la mise à niveau des PSE en technique de création d'entreprise ;
- la standardisation des référentiels de formation.

Sous composante 22 : FORMATION PROFESSIONNELLE ET APPRENTISSAGES FONDAMENTAUX

Les particularités de l'année 2010 en ce qui concerne cette sous-composante sont les suivantes :

- La collaboration du Programme avec le Ministère de l'agriculture dans la mise en œuvre de l'Opération de Placement des Entrepreneurs Agricoles (OPEA). Cette une activité qui n'est pas prévue par le PTBA mais qui rentre bien dans le domaine d'intervention du Programme dans le cadre de l'appui aux néo-entrepreneurs.
- L'orientation de l'alphabétisation vers les cibles adultes, et de cycle court, d'après l'expérience de l'année 2009 marqué par un taux d'abandon élevé pour les adolescents suivant le cycle long de 13 mois.
- L'offre d'appui aux apprentis formés l'année dernière : accompagnement, kit de démarrage.

Les réalisations à date sont les suivantes:

- 255 adultes sont alphabétisés sur les 660 prévus soit 29% de l'objectif annuel, et 311 autres adultes sont en cours d'alphabétisation qui représentent le 47% de l'objectif du PTBA 2010. Ceci implique que d'autres sites sont encore à opérationnaliser pendant le second semestre.
- Concernant les activités d'apprentissage et formation professionnelle, si l'on se réfère aux réalisations du premier semestre 2010 suivantes :
 - 229 jeunes ruraux mis en apprentissage sur les 430 prévus soit un taux d'exécution de 53% et 299 jeunes ont terminés son cycle d'apprentissage soit un taux d'exécution de 71%.
 - 14 jeunes suivant une formation professionnelle sur les 130 prévus soit un taux d'exécution très faible de 11%. Et 99 jeunes certifiés.

L'activité d'apprentissage est en bonne voie et aucune mention particulière à faire par contre l'activité de formation professionnelle est en retard et mérite de consacrer beaucoup d'effort durant le semestre 2.

- Comme cité plus haut, une activité non prévue a été mise en œuvre par le Programme avec le Ministère de l'agriculture : l'OPEA. Dans ce cadre, des sessions de formation initiatique en culture entrepreneuriale pour les jeunes ruraux qui veulent créer leur entreprise ont été organisées et prises en charge par le Programme. Ainsi, 2 908 candidats ont été formés pendant le premier semestre et moins d'un millier reste encore à former. Parmi ces néo-entrepreneurs formés, 407 candidats seront traités par le Programme car répondant aux types d'activités et aux régions d'intervention du Programme. Les méritants vont par la suite obtenir des appuis comme l'élaboration de business plan, l'accompagnement, la dotation de kit de démarrage, le montage de dossier de demande de financement auprès des IMF.
- Seuls 11 jeunes ont bénéficié de kit de démarrage sur les 200 prévus dans le budget. Un effort est encore à déployer pour l'appui des apprentis formés l'année dernière.

En termes de Produits issus des activités

Tous les Produits issus de la mise en œuvre de ces activités ne sont pas encore atteints. Pourtant le produit ci-après est déjà palpable :

- ✓ Les PSE agréés rendent déjà des Services d'appui aux Entreprises (SAE) aux MER/PER validées mais la mesure du pourcentage des PSE ayant vu leurs prestations satisfaisants n'est pas encore disponible qu'à partir du deuxième semestre 2010.

Les autres produits relatifs au taux d'adoption des formations et des innovations ainsi que ses valeurs ajoutées, à l'accompagnement des jeunes à devenir MER et enfin à l'accompagnement des jeunes à leurs insertions professionnelles ne seront pas atteints que vers la fin de l'année 2010.

COMPOSANTE 3 : FINANCE RURALE ET GESTION DES RISQUES

En termes d'activités

Au plan de réalisations physiques, le taux de réalisation de la composante se chiffre à 45,3%. Vu ce taux, on peut en déduire que la composante a bien démarré malgré quelques retards sur la mise place du FIR et du FPR par rapport au calendrier initial.

Sous composante 31 : ACCES AUX CREDITS

- Densification des réseaux de micro-finance.** Les activités relatives à la création de nouveaux points de services ainsi que le renforcement des points de services existants dans les zones d'intervention du Programme par les IMF partenaires sélectionnées (Réseau TIAVO, réseau CECAM et PAMF) ont démarré depuis le mois de janvier 2010.

Durant le premier semestre 2010, les réalisations sont :

- 05 points de services permanents (03 dans la région d'Analamanga et 02 dans la région de Haute Matsiatra) et 02 points de services périodiques (dans la région de Sofia) sont créés
- et 04 points de services existants sont renforcés (dans la région de Sofia).

- Facilité d'investissement rural (FIR).**

Les réalisations à date sont :

- Avis de non objection (ANOB) du FIDA pour la mise en place de la FIR est reçu le 25 juin 2010,
- Atelier régional à Antananarivo avec les IMFs, les CE et PSE de l'EPR Analamanga sur l'opérationnalisation de la FIR à titre pilote dans la région d'Analamanga réalisé le 28 juin 2010,
- Dépouillement, analyse, et évaluation des dossiers de demande d'accréditation des IMFs par l'équipe technique PROSPERER/CNMF/FENU/PNUD/MinAgri, réalisés durant la deuxième semaine du mois de juillet 2010,
- Réunion du Comité d'Investissement de la CNMF pour validation prévu le 03 août 2010,
- Les conventions seront signées avec les IMFs accréditées par le Comité d'Investissement, vers le début du mois d'août 2010.

- Guichets fonciers.**

Les réalisations à date sont :

- Réunion de travail avec le Coordonnateur National du PNF sur l'état d'avancement de la mise en place des guichets fonciers réalisée le 15 avril 2010,
- Mission d'appui et de suivi-évaluation du PNF à Haute Matsiatra réalisée vers la fin du mois d'avril 2010
- Identification des lieux d'implantation des guichets fonciers dans les régions de Sofia et de Vatovavy Fitovinany réalisée durant le premier semestre 2010,
- La mission de diagnostic foncier de Sofia pourra démarrer vers le début du deuxième semestre 2010,
- L'EPR de Vatovavy Fitovinany est entrain de finaliser les contrats objectifs avec les Communes concernées, l'ONG FIANTSO et PNF.

Sous composante 32 : OUTILS DE GESTION DES RISQUES

Adaptation des produits financiers des IMF aux besoins des MER/PER.

Trois produits financiers sont prévus être développés par les établissements prêteurs afin d'appuyer les MER/PER :

- Le crédit « coup de pouce » est destiné aux MER naissantes au démarrage de son activité. Ceux qui veulent acquérir des matériels productifs ou l'acquisition des cheptels de base, des intrants,...Ce crédit est destiné aux agriculteurs, éleveurs, artisans, transformateurs, commerçants intervenants dans les filières appuyées.
- Le crédit de croissance est destiné aux MER en phase de croissance tant au niveau de la taille des activités que sur le plan technologie. Ce crédit est destiné aux agriculteurs, éleveurs, artisans et groupements d'intérêts économiques.
- Le crédit bail s'adresse aux MER désirant d'acquérir des matériels et/ou équipements de production et de transformation des produits bruts.

Les campagnes d'information- sensibilisation des acteurs, et promotion des nouveaux produits financiers adaptés sont réalisées dans les cinq régions d'interventions du Programme.

Facilité de Partage de Risques (FPR).

Les réalisations à date sont :

- Lancement de l'appel à manifestation d'intérêt (AMI) sur la demande d'accréditation des IMFs aux FIR et FPR réalisé le 22 juin 2010,
- Dépouillement, analyse, et évaluation des dossiers de demande d'accréditation des IMFs par l'équipe technique PROSPERER/CNMF/FENU/PNUD/MinAgri, effectués durant la deuxième semaine du mois de juillet 2010,
- Réunion du Comité d'Investissement de la CNMF pour validation prévu le 03 août 2010.
- Comité de pilotage mis en place pour s'assurer de la mise en œuvre de démarches participatives pour la mise en place de la FPR.

- Campagnes d'information- sensibilisation des acteurs réalisées dans les cinq régions.

Comité technique pour l'orientation du Programme Finance Rurale (CTOP).

Les réalisations à date sont:

- Pour l'année 2010, la première réunion du CTOP a eu lieu le 29 avril 2010. Lors de cette réunion, le CTOP a commandité la réalisation d'une mission de formulation de la stratégie nationale du financement rural et agricole à Madagascar.
- Capitalisation des études et expériences antérieures en finances rurales est en cours de finalisation, la restitution intermédiaire des travaux par un cabinet de consultance a été réalisée lors de la première réunion du CTOP, le 29 avril 2010. La restitution finale se tiendra lors de la prochaine réunion du CTOP.

En termes de produits issus des activités

Les produits issus de la réalisation des ces activités les plus marquant sont ceux relatifs à l'accès des MER au crédit et aux appuis des services administratifs à savoir :

- ✓ 122 MER nouveaux membres/clients des IMF.
- ✓ la délivrance de 8381 Cartes d'identité nationale.
- ✓ l'émission de 10 certificats fonciers.
- ✓ 34 crédits octroyés aux MER.
- ✓ Volume de crédit se chiffrant à 28 732 500 Ariary octroyés à des MER.

Les autres produits relatifs aux services financiers des MER/PER ne seront pas atteints que durant le second semestre 2010 après la finalisation de la mise en œuvre de toutes les activités prioritaires permettant de faciliter l'accès des MER/PER aux services financiers offerts par les réseaux d'institutions de micro-finance.

COMPOSANTE 4 : INFRASTRUCTURES DE MARCHÉ ET INVESTISSEMENTS STRUCTURANTS

En termes d'activité

Les Principaux objectifs de cette composante Infrastructures de marché et investissements structurants ne sont pas encore atteints. Un retard au niveau de composante est constaté mais nous estimons que le programme est sur la bonne voie pour arriver à cette fin.

Deux facteurs seraient à la base des retards enregistrés dans l'exécution de la composante entre autres le non respect des délais contractuels par les bureaux d'étude mais aussi à la lourdeur administrative de la passation des marchés

Sous composante 41 : INFRASTRUCTURE PUBLIQUE

- L'état d'avancement des activités de réhabilitation des pistes à date par région se présente comme suit :

✓ **ANALAMANGA :**

- Piste Alatsinainy Bakaro – Ambatolampikely (6 km) : Réhabilitation d'un pont de 2 ml (mètre linéaire) et d'un pont de 5 ml ; Rehaussement et aménagement d'une digue. Les travaux sont en cours de réalisation depuis le 14 juin 2010.
- Piste Alatsinainy Bakaro – Analamerana (14 km) : Réhabilitation et construction d'un ponceau de 4 ml. Les travaux sont en cours de réalisation depuis le 14 juin 2010.
- Piste Alatsinainy Bakaro – Antanamalaza (10 km) : Réhabilitation du pont d'Ampoza. La signature du contrat avec l'entreprise adjudicataire n'a pas pu avoir lieu. En effet, l'entreprise a demandé une révision de ses prix car l'adjudication a eu lieu après l'expiration du délai de validité des offres. Le Programme a attendu l'avis de non objection du FIDA avant d'adjuger le marché. L'appel d'offres a été relancé une deuxième fois. Toutefois, deux entreprises seulement ont répondu à l'appel. Après analyse des offres, il s'avère que les toutes les offres soumises ont été évaluées non conformes. L'appel d'offres devrait être relancé une troisième fois.
- Piste Ambohimadana - Antovontany - Anepoka – Ambohibemanjaka (23 km) : Traitement des points noirs. Suite à la défaillance du bureau d'études, le contrat a dû être résilié.
- Piste Ambohimadana – Tsarahonenana (5 km) : Réhabilitation d'un ponceau de 4 ml. Les offres des entreprises soumissionnaires sont en cours d'évaluation. La validation de l'évaluation aura lieu dans le courant de la semaine du 19 juillet 2010.
- Piste Ambohimadana – Anosibe - Trimiloharano (10 km) : Réhabilitation d'un pont de 15 ml. Les offres des entreprises soumissionnaires sont en cours d'évaluation. La validation de l'évaluation aura lieu dans le courant de la semaine du 19 juillet 2010.
- Piste Ambohimadana-Iharamalaza - Antakafatra (8 km) : Deux lots comprenant la réhabilitation d'un ponceau de 3 ml et d'un dalot ; la réhabilitation de 3 ouvrages (2 ponceaux de 3 ml chacun et 1 dalot de 100 x 100). Les offres des entreprises soumissionnaires sont en cours d'évaluation.
- Piste Ambohimadana- Croisement Antakafatra : Réhabilitation de la piste sur une longueur de 3,5 Km. La réception technique des travaux de réhabilitation a eu lieu le 23 juin 2010. Des réserves ont été émises surtout au niveau d'un dalot qui, lors de sa mise en œuvre, a été utilisé par un camionneur. C'est ce qui a provoqué des dégâts. La réception provisoire a lieu le 20 juillet 2010.
- Piste Ambohimadana - Amberimbe – Ambodivato (4km) : Réhabilitation de la piste. Les travaux ont démarré depuis le mois de janvier 2010 pour une durée de 60 jours. Toutefois, un arrêt de chantier a dû être appliqué à cause de l'abondance de la pluie. La réception technique des travaux de réhabilitation a eu lieu le 23 juin 2010. Des réserves ont été émises surtout au niveau du compactage d'une partie de la piste. La réception provisoire a lieu le 20 juillet 2010.

Six cellules de gestion sont mises en place dont une opérationnelle à Ambohimadana. Pour les travaux en cours, bénéficiaires ont commencé à fournir leurs apports.

✓ **ITASY :**

- Piste Manalalondo-Andranomiely (7 km) : Réhabilitation de la piste reliant la commune rurale de Manalalondo à la commune d'Andranomiely. L'analyse des offres est terminée. Une demande d'avis de non objection a été envoyée au FIDA et a fait l'objet d'une relance mais aucune suite n'a été reçue au niveau du Programme.

✓ **HAUTE MATSIATRA** :

- RN 7 - Fiadanana (6 km) : Réhabilitation de la piste reliant la RN7 à la commune rurale (CR) de Fiadanana - district d'Ambohimahaso. Les travaux de réhabilitation sont en cours depuis le 18 mai 2010. L'avancement physique des travaux est de 60 %.
- Piste Morafeno - Ambalakinresy (8 km) : Réhabilitation d'un pont. La validation de l'évaluation par la Commission d'appel d'offres du MINAGRI aura lieu dans le courant de la semaine du 19 juillet 2010.
- Piste Ambalakely – Sahambavy (18 km) : Réhabilitation d'un pont de 10 ml. La validation de l'évaluation des offres par la Commission d'appel d'offres du MINAGRI aura lieu dans le courant de la semaine du 19 juillet 2010
- Piste Ambalavao – Mahazony - Miarinarivo (43 km) : Réhabilitation et extension d'un pont. L'entreprise chargée de l'exécution des travaux ont entamé l'installation de chantier depuis la semaine du 28 juin 2010.
- Les études relatives à la réhabilitation de 2 pistes d'une longueur totale d'environ 40 Km sont reportées pour l'année 2011.

Un comité par infrastructure a été identifié. Les bénéficiaires ont signé des lettres d'engagement fixant leurs parts aux travaux.

✓ **SOFIA** :

- Piste RIP 119 – Andilatomendry 4 km : L'APD est terminé pour la réhabilitation de la piste reliant la RIP 119 au Fokontany de Andilatomendry et le DAO est prêt. Le coût estimatif dépasse de 2 à 3 fois le coût prévu dans le COSTAB du RPE. Après une révision de l'étude, le montant estimatif des travaux est descendu à 126 140 166,20 MGA. Toutefois, la praticabilité de la piste risque d'être diminuée pendant la saison des pluies à cause de la suppression de certains ouvrages.
- Piste RN 32 – Antsirabe II (5 km) : L'APD est terminé pour la réhabilitation de la piste reliant la RN 32 au Fokontany de Antsirabe II. Le coût estimatif dépasse de 2 à 3 fois le coût prévu dans le COSTAB du RPE. Après une révision de l'étude, le montant estimatif des travaux est descendu à 122 730 263,29 MGA. Toutefois, la praticabilité de la piste risque d'être diminuée pendant la saison des pluies à cause de la suppression de certains ouvrages
- Les APD relatifs à l'étude des deux pistes reliant respectivement la RN 32 au fokontany d'Andebodatsaka et la RN 32 et le fokontany de Beromba sont terminés et sont encours de validation. Les montants estimatifs sont très élevés comparés au coût prévu dans le COSTAB du RPE.
- Les études relatives à la réhabilitation d'une piste d'une longueur totale d'environ 60 Km sont reportées pour l'année 2011.

Il ressort de la situation décrite ci-dessus les travaux de réhabilitation des pistes sont en bonne voie mis à part la réhabilitation du pont d'Ampoza dans la région Analamanga et les 4 pistes dans la région Sofia.

- ☑ Les DAO des deux adductions d'eau prévues pour l'année 2010 sont prêts et sont en cours d'approbation auprès de la PRMP. Il s'agit des travaux d'adduction d'eau gravitaire dans le Fokontany d'Andilambola et Ambalamahogo – Commune rurale d'Antsoha – District de Mandritsara – Région Sofia et des travaux d'aménagements et d'adduction d'eau des terrains pépinière pour les jeunes plants dans la commune d'Antsenavolo – District de Mananjary.

Sous composante 42 : INVESTISSEMENTS COLLECTIFS DE SOUTIEN AUX FILIERES

- ☑ Sur les 9 pavillons de vente prévus, seul un est en cours de construction. Les procédures de passation de marchés pour les autres bâtiments sont en cours. L'état d'avancement de la mise en place des points de ventes par régions se présente comme suit :

✓ **ANALAMANGA**

- Travaux de construction d'un Point de vente dans la place du marché "Tsenan'ny Tantsaha Manerinerina". La validation du rapport d'évaluation par les membres de la CAO aura lieu dans le courant de la semaine du 19 juillet 2010.
- Travaux de construction d'un Point de vente dans la place du marché du chef lieu de la commune d'Alatsinainy Bakaro. Les travaux de construction ont commencé.
- Travaux de reconstruction d'un Point de vente dans le chef lieu de la commune d'Andramasina. La convention est en cours de signature.

✓ **ITASY**

- Travaux de construction d'un Point de vente et d'une salle de stockage à proximité de la mairie d'Arivonimamo II. L'évaluation des offres est en cours d'approbation par les membres de la CAO du

MinAgri.

✓ **HAUTE MATSIATRA**

- Travaux de construction d'un point de vente d'articles en fibre de sisal d'une superficie de 175 m² dans la commune rurale d'Andranovorivato. L'APD est finalisé. L'appel d'offres est lancé, et le Programme est en attente de la remise des offres des entreprises.
- Travaux de construction d'un point de vente et de collecte de produits maraîchers dans la commune de Talata Ampano. L'APD est finalisé. Le DAO est en attente de la signature de la PRMP avant lancement.
- Travaux de construction d'un point de vente (miel) et de collecte de produits maraîchers dans le FKT d'Anara-Andakana sur la RN7, commune d'Iatsara. Le DAO est en attente de la signature de la PRMP avant lancement.
- Travaux de construction d'un centre polyvalent d'affaire pour les vannières R+1 dans la commune rurale d'Ambohimahasina : Le DAO est en attente de la signature de la PRMP avant lancement.

✓ **SOFIA**

- Travaux de construction d'un point de vente (3 compartiments) à proximité de la mairie du Port-Bergé. L'appel d'offres est en cours de lancement.
- Travaux de construction d'un point de vente (3 à 4 compartiments) dans la commune d'Anjamangirana. L'appel d'offres est en cours de lancement.

- ☑ Des sites d'implantation de magasin de stockage, de bâtiment de transformation et autres infrastructures ont été identifiés dans trois régions à savoir Analamanga, Haute Matsiatra et Vatovavy.

L'état d'avancement de la mise en place des investissements collectifs de soutien aux filières par régions se présente comme suit :

✓ **ANALAMANGA**

- Travaux de construction d'un Magasin de stockage sur une surface de 175 m² dans la place du marché "Tsenan'ny Tantsaha Manerinerina". La validation du rapport d'évaluation par les membres de la CAO aura lieu dans le courant de la semaine du 19 juillet 2010.
- Travaux de construction d'un Magasin de stockage sur une surface de 175 m² dans la place du marché du chef lieu de la commune d'Alatsinainy Bakaro. Les travaux de construction ont commencé
- Travaux de reconstruction d'un Magasin de stockage d'une superficie de 175 m² dans le chef lieu de la commune d'Andramasina. La validation du rapport d'évaluation par les membres de la CAO aura lieu dans le courant de la semaine du 19 juillet 2010.
- Travaux de reconstruction d'un magasin de stockage et de boutique d'intrants d'une superficie de 200 m² dans l'enceinte de la place du marché de la commune rurale d'Ambohimadana. La convention est en cours de signature.

✓ **HAUTE MATSIATRA**

- Travaux de construction d'un centre polyvalent d'affaire de 300 m² pour les vannières dans la commune rurale d'Ambohimahasina. Le DAO est en attente de la signature de la PRMP avant lancement.

✓ **VATOVAVY**

- Travaux de construction d'un Centre polyvalent d'une superficie de 150 m² multi-produits dans la commune urbaine de Mananjary - District de Mananjary. Le DAO est en cours d'approbation auprès de la PRMP.

En termes de Produits issus des activités

Tous les Produits issus de la mise en œuvre de ces activités ne sont pas encore atteints. Pourtant le produit ci-après est déjà palpable :

- ✓ 08 km de pistes construites/remises

Les autres produits ne seront pas atteints que vers la fin de l'année 2010.

COMPOSANTE 5 : SUIVI EVALUATION, CAPITALISATION ET COMMUNICATION

En termes d'activités

Cette composante concerne les dimensions transversales destinées à faciliter l'exécution des autres composantes. Au plan de réalisations physiques, le taux de réalisation de la composante se chiffre à plus de 45 %. Au vu ce taux par rapport, on peut en déduire que la composante n'est en retard car à 50% du temps on a réalisé environ 50% des activités. Par contre par rapport à la planification initiale, la

mise en œuvre de la composante est en retard.

Sous composante 51 : PLANIFICATION ET SUIVI EVALUATION

Les réalisations à date sont les suivantes :

- La responsable infrastructure est recrutée.
- La plupart des formations du personnel prévues au PTBA sont réalisées; elles ont concerné la passation de marché, le management et le leadership, les outils de passation de marché (TOMMARCHE), la langue anglaise, la structuration du monde rural. Restent à faire les formations en Système d'information géographique (SIG), Structuration rurale et approche économique.
- L'opérationnalisation du système de suivi et d'évaluation (SE) est en cours. La validation du dispositif SE est réalisée au cours du premier trimestre 2010, la formation de l'équipe nationale et régionale ainsi que les IF est réalisée courant mois de mars et avril 2010. Et la phase test d'application du dispositif a débuté depuis le mois de mars 2010.
- L'opérationnalisation du logiciel BDMER est réalisée.
- Audit réalisé.

Sous composante 52 : CAPITALISATION DES SAVOIRS ET COMMUNICATION

Les réalisations à date sont les suivantes :

- Concernant l'élaboration de la stratégie de communication du Programme, elle est disponible depuis avril 2010.
- Mise en place de 05 centres de documentation (02 à Analamanga, 01 à Haute Matsiatra, 01 à Sofia et 01 à Itasy) en cours de négociation avec CITE et un autre Centre de documentation à Ambohimasoà à mettre en place : Draft de convention envoyé à l'EPN pour observation.
- Des conventions ont été signées avec Quatre radios et la diffusion d'émission a démarré; le renforcement des capacités de diffusion des radios locales (équipements, fonctionnement) est en cours de réalisation.
- Le second numéro du Bulletin bimestriel des MER MIOITRA est édité et est diffusé.
- Le site du Programme www.prosperer.mg est mis à jour (36 nouveaux articles mis en ligne).

En termes de produits issus des activités

Les Produits issus de la mise en œuvre de ces activités sont :

- ✓ Taux de réalisation des objectifs physiques du Programme est de 42%
- ✓ Quatre radios locales appuyées par le Programme
- ✓ Plus de 99 émissions sur le programme réalisées
- ✓ 6 000 Bulletins des MER diffusés
- ✓ 1 157 visiteurs de CIPE enregistrés
- ✓ 6140 visiteurs du site web enregistrés

Exécution prévue pour le semestre prochain (PTBA 2010) pour le Programme

COMPOSANTE 1 - IDENTIFICATION ET MOBILISATION DES MER, DES PER ET STRUCTURATION DES INTERPROFESSIONS

Sous composante 11 : Inventaire régional- Validation des MER et des PER- Dispositif d'appui local

- ☑ La poursuite de la mise en œuvre des plans de développement de filières ;
- ☑ L'opérationnalisation et le renforcement des Ivo Fanoitra/IF au niveau des 19 districts cibles du Programme.

Sous composante 12 : Renforcement des structures professionnelles et de l'interface Public-Privé

- ☑ Le renforcement des capacités opérationnelles des CCI, DRDE et DRDR ; et
- ☑ Le renforcement de capacité des associations, groupements de base (AGB) et des organisations professionnelles (OP).

COMPOSANTE 2 - SERVICES D'APPUI AUX MICRO-ENTREPRISES RURALES ET FORMATION PROFESSIONNELLE

Sous composante 21 : Services d'appui adaptés aux micro-entreprises rurales existantes

- ☑ Mise à niveau des PSE
 - ✓ 19 formateurs (PSE) mis à niveau en culture d'épargne et de crédit ;
 - ✓ 11 formateurs (PSE) mis à niveau en diagnostic et business plan ;
 - ✓ 53 formateurs (PSE) mis à niveau en technique et qualité ;
 - ✓ 4 types de référentiels standards – guides du formateur – supports de cours élaborés.
- ☑ Renforcement de capacités des MER/PER existantes
 - ✓ 427 MER/PER formées en culture d'épargne – crédit ;
 - ✓ 1121 MER/PER formées en technique et qualité ;
 - ✓ 85 MER/PER formées en langues étrangères et TIC ;
 - ✓ 905 Business plan élaborés par les PSE et les CE ;
 - ✓ 2771 MER/PER accompagnées par les CE.
- ☑ Appui au Développement et à la Promotion des Filières et Clusters
 - ✓ 1 central d'achat de bœufs mise en place et 37 lots de paquets technologiques transférés aux MER ;
 - ✓ 900 guides de bonne pratique édités ;
 - ✓ participation à des foires:
 - ✓ foires locales : 85 MER/PER bénéficiaires
 - ✓ foires nationales : 59 MER/PER bénéficiaires
 - ✓ 1 système d'information sur le marché opérationnel.

Sous composante 2 : Formation professionnelles et apprentissages fondamentaux

- ☑ Alphabétisation des jeunes et adultes ruraux
 - ✓ 349 Adultes alphabétisés
- ☑ Apprentissage et formation professionnelle
 - ✓ 121 jeunes ruraux mis en apprentissage ;
 - ✓ 116 jeunes ayant suivi une formation professionnelle ;
 - ✓ 200 jeunes ayant bénéficié de kit de démarrage.

COMPOSANTE 3 - FINANCES RURALES ET GESTION DES RISQUES

Sous composante 1 : Accès aux crédits

- ☑ La finalisation des conventions de partenariat avec FENU/PNUD, CNMF, et IFC pour la mise en œuvre de la composante 3 ;
- ☑ Poursuite de la facilitation de l'accès aux services financiers pérennes pour les MER par la création de nouveaux points de services, le renforcement des points de services déjà existants et le renforcement des services administratifs locaux (implantation de guichets fonciers, opération CIN,

informatisation des greffes des tribunaux) ;

- ☑ Le démarrage de l'offre de crédits à moyen terme (Crédit bail, crédit coup de pouce et crédit de croissance) en favorisant l'accès des MER/PER femmes ;
- ☑ Le renforcement de l'engagement du secteur financier en soutien aux investissements des MER par la mise en place de la Facilité d'Investissement Rural (FIR).

Sous composante 2 : Outils de gestion des risques

- ☑ L'appui du Programme à l'opérationnalisation du groupe de réflexion sur les financements agricoles et ruraux pour la mise à disposition d'une politique et des stratégies adaptées aux financements agricoles et rurales ;
- ☑ La réduction des risques d'impayé supportés par les établissements financiers sur leur portefeuille de crédits octroyés à des MER/PER par la mise en place de la Facilité de Partage de Risques (FPR) ; et
- ☑ La réduction des risques de perte d'exploitation encourus par les MER/PER par la mise en place de micro-assurances (FAPEX).

COMPOSANTE 4 - INFRASTRUCTURES DE MARCHE ET INVESTISSEMENTS STRUCTURANTS

Sous composante 1 : Infrastructures publiques

- ☑ La réalisation des travaux de réhabilitation de 16 kilomètres de piste;
- ☑ La réhabilitation des ouvrages reliant en tous 141 kilomètres de piste ;
- ☑ L'exécution des travaux de mise en place d'un puits gravitaire.

Sous composante 2 : Investissements collectifs de soutien aux filières

- ☑ L'exécution des travaux d'aménagement d'une boutique d'intrants mis en place ;
- ☑ L'exécution des travaux de construction de neuf (09) pavillons de vente ;
- ☑ L'exécution des travaux de construction de quatre (04) magasins de stockage;
- ☑ L'exécution des travaux de mis en place d'un (01) centre de multiplication de plants;
- ☑ L'exécution des travaux de construction d'un (01) centre polyvalent d'affaire.

COMPOSANTE 5 : SUIVI-EVALUATION, CAPITALISATION ET COMMUNICATION

Sous composante 1 : Planification et Suivi-évaluation

- ☑ L'opérationnalisation du Système de SE au niveau de l'EPN, des EPRs et des IF ;
- ☑ Le renforcement des capacités de personnel sur des thèmes ciblés.

Sous composante 2 : Capitalisation de savoirs et communication

- ☑ La mise en œuvre du plan de communication et le développement des outils de communication en milieu rural;
- ☑ La mise en place de Sept centres d'information régionaux (CIPE) sont ouverts et en synergie avec les IF;
- ☑ La mise en œuvre des actions de capitalisation et de gestion des savoirs.

B Réalisation des Objectifs de développement

Objectifs du développement du Projet

L'**objectif général** du programme PROSPERER est de promouvoir l'augmentation des revenus par la consolidation de micro-entreprises rurales aux niveaux local et régional.

Les **objectifs spécifiques** du programme sont les suivants:

- a) Créer et appuyer un réseau d'organisations professionnelles, de corps de métiers et de fédérations interprofessionnelles qui répondront aux besoins de développement des entreprises rurales;
- b) Contribuer à l'élaboration d'un cadre institutionnel et de la politique nationale en matière d'appui aux micro-entreprises rurales;
- c) Améliorer la compétitivité des micro-entreprises rurales pour renforcer les performances des clusters et filières au sein des pôles économiques régionaux;
- d) Permettre aux entrepreneurs d'accéder à des services financiers et non financiers pérennes ainsi qu'aux marchés, dans un environnement favorable de gestion de risques;
- e) Créer un environnement structurant favorisant la modernisation des filières rurales.