



Appui à la mise en place d'un système de production et de distribution d'intrants dans les zones d'intervention de PARECAM

Synthèse d'analyse et de proposition de mécanisme de distribution

RASOARIMALALA Saholy
ANDRIAMIALIJAONA Hery
RABEMANANTSOA Mamy





APPROCHE

1 Capitalisation

- ❑ **Revue et analyse descriptive de chaque mécanisme**
de distribution mené au niveau de chaque projet : AROPA, AD2M, PROSPERER, PPRR
 - ✓ schématisation du processus
 - ✓ analyse FFOM - Forces/Faiblesses, Opportunités/ menaces

- ❑ **Capitalisation des acquis et des meilleures pratiques**
 - ✓ Points forts retenus tenant compte des opportunités
 - ✓ Prise en compte des faiblesses pour les recommandations et la gestion des risques

2 Analyses

- ❑ **Analyse des régions :**
 - ✓ Analyse Agro-écologique des régions d'intervention du PARECAM
 - ✓ Analyse Socio-économique
 - ✓ Analyse des besoins, des offres et des demandes

- ❑ **Classification des régions selon trois critères importants :**
 - ✓ milieu naturel
 - ✓ contexte socio-économique
 - ✓ niveau d'utilisation d'engrais



Faciliter l'accès aux engrais et produits phytosanitaires

Systeme de vente à crédit aux bénéficiaires (avec IMF, Distributeur)

Appui au distributeur (Coopérative) : Stock Initial, Formation

Subvention sur le prix pratiqués au niveau des producteurs

Appuis aux opérations par les Projets



RESULTATS CHIFFRES

PROJETS	RESULTATS (QUANTITES DISTRIBUEES)	OBSERVATIONS
PPRR	Engrais : 338 T	44% achats livrés aux prod.
AROPA	Engrais : 202 T Produits phyto : 557 U	24% objectifs 17% objectifs
AD2M		A travers des CEP
PROSPERER	Engrais : 202 T Produits phyto : 3400 U	58 % objectifs 44% objectifs
TOTAL	Engrais : 742 T Prod Phyto : 4.000 U	



- ✓ **Forces et facteurs de réussite des mécanismes de distribution appliqués par chaque Projet**
- ✓ **Mesures d'accompagnement et amélioration de la gestion de risques**



PROJET	Forces et facteurs de réussite des mécanismes de distribution appliqués
AROPA/PARECAM	<ul style="list-style-type: none"> - Disponibilité des intrants - <u>Prise en compte de la vulnérabilité des paysans</u> - Accompagnement en appui technique - <u>Intégration progressive des structures locales</u> prévoyant le retrait du projet (CSA, Structure faitière...)
PPRR/PARECAM	<ul style="list-style-type: none"> - Disponibilité des intrants à proximité des lieux de production - <u>Culture psychologique positive sur la non gratuité des intrants agricoles (crédit à rembourser)</u> - Accroissement de l'utilisation des services financiers ruraux - Possibilité de la prise en main des opérations de distribution d'engrais par les <u>Centres d'Accès aux Marchés</u> - Connaissance des paysans producteurs de l'impact de l'utilisation d'engrais sur le rendement



PROJET	Forces et facteurs de réussite des mécanismes de distribution appliqués
PROSPERER / PARECAM	<ul style="list-style-type: none">- Structure coopérative légère, coût de fonctionnement réduit- Produits d'intrant diversifié- Marché en croissance
AD2M/PARECAM	<ul style="list-style-type: none">- Culture d'utilisation d'intrants à travers de champs écoles



PROJET	Mesures d'accompagnement et amélioration de la gestion de risques
AROPA/PARECAM	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcement de capacité des OP dans la collecte de demande et des actions de recouvrement - Comment augmenter l'utilisation des engrais - Mise en place d'un plan de retrait du projet - Renforcement de la capacité de la gestion de l'eau
PPRR/PARECAM	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcement du système de contrôle à tous le niveau - Renforcement de l'implication des représentants des paysans producteurs et des coopératives locales dans la validation des besoins en engrais



PROJET

Mesures d'accompagnement et amélioration de la gestion de risques

PROSPERER
/PARECAM

- Renforcement du système de contrôle à tous le niveau
- Renforcement de l'implication des représentants des paysans producteurs et des coopératives locales dans la validation des besoins en engrais



PROJET	Facteurs de réussite
Cas FIKOTAM (Madagascar)	<ul style="list-style-type: none"> - Forte implication des OP et de la structure faîtière (fédération) dans le système de distribution : identification des besoins, validation et regroupement de commande, négociation de crédit pour le préfinancement des opérations avec le CECAM
Cas Opérations Engrais menées par le Ministère	<ul style="list-style-type: none"> -Allègement de prix aux producteurs - Facilitations apportées aux opérateurs distributeurs - Implication des IMF, de banques, Org. AT
Recommandations Atelier Banque Mondiale et Agricultural Council Ouganda	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcer l'implication des Organisations des producteurs mais dans la limite de leurs fonctions (ils ne peuvent pas tout faire) : information, identification besoins, validation et regroupement des commandes, négociation de prix (achats groupés), négociation de crédit...



Classification – Agro socio économique

Classes	Régions	Contexte socio économique	Milieu naturel
<p>CLASSE 1 l'approvisionnement en intrants pourra être facilement "rentable"</p>	<p>AROPA</p> <p>* Haute Matsiatra</p> <p>* Amoron' Imania</p> <p>BV Lac</p> <p>* Alaotra Mangoro</p> <p>PPRR</p> <p>* Analanjirofo</p> <p>* Atsinanana</p>	<p>- <u>débouchés</u></p> <p>- <u>cultures vivrières diversifiées</u></p> <p>- arboricultures fruitières en essor</p> <p>- cultures de rentes : café...</p> <p>- expériences en agriculture contractuelle</p> <p>- <u>contre – saison importante</u></p>	<p>Large éventail de conditions <u>climatiques favorable</u> à de nombreuses cultures</p> <p>Température et pluviométrie permettant une large gamme de culture</p>



Classification Agro socio économique

Classes	Régions	Contexte socio économique	Milieu naturel
<p>CLASSE 2 l'approvisionnement en intrants pourra être "rentable" <u>à condition</u> que les quantités soient relativement moyenne car la taille des exploitations limite les quantités</p>	<p>PROSPERER</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analamanga • Itasy 	<ul style="list-style-type: none"> - <u>prédominance des micro et petites structures</u> - faible taux d'équipement agricole - recherche d'emplois temporaires en ville - pratique contre-saison - <u>la complémentarité ville-campagne peut aider à financer les intrants</u> - coexistence d'une gamme de structures: grandes, moyennes, petites, micro exploitations - <u>insuffisance de l'intensification agricole</u> - possibilité de développer l'arboriculture fruitière - agriculture contractuelle 	<ul style="list-style-type: none"> - grande diversité des ressources naturelles; - grandes potentialités agronomiques : sols riches, ressources en eau - Les sols dans les zones volcaniques de l'Itasy offrent les conditions agro climatiques propices à une gamme variée de cultures - La potentialité agricole à ANALAMANGA est limitée par le lessivage du sol ferrallitique et aussi du fait que le relief est accidenté



Classification – Agro socio économique

Classes	Régions	Contexte socio économique	Milieu naturel
<p>CLASSE 3</p> <p>A faible niveau de rentabilité</p> <p>Commencer par subventionner mais en associant dès le départ le privé</p> <p>(Différentes actions complémentaires à mener en parallèles)</p>	<p>PROSPERER</p> <ul style="list-style-type: none"> •Vatovavy Fitovinany <p>AROPA</p> <ul style="list-style-type: none"> •Anosy * Androy 	<p>- Insuffisance de débouchés : pas d'industrie</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>insécurité alimentaire</u> - <u>mauvais état des routes</u> <p>-importance de l'élevage de prestige</p> <p>- insuffisance de la production</p>	<p>Vatovavy Fitovinany</p> <ul style="list-style-type: none"> -aléas climatiques fréquents, -appauvrissement des sols par érosion et les cultures sur brûlis, <p>Androy et Anosy :</p> <ul style="list-style-type: none"> - climat aride et semi-aride - Sècheresse - invasion de criquets



Classification – Agro socio économique

<i>Classes</i>	<i>Régions</i>	<i>Contexte socio économique</i>	<i>Milieu naturel</i>
<p>CLASSE 4</p> <p>Sols relativement riches n'incitant pas les producteurs à investir dans l'engrais</p> <p>Commencer par les semences améliorées</p>	<p>AD2M</p> <p>* Menabe</p> <p>* Melaky</p>	<p>- approvisionne les autres régions en différents produits : riz, maïs, légumineuses ...</p> <p>maïs</p> <p>- coût de transport trop élevé ⇒ frein à l'extension</p> <p>existence de zone de grande production</p> <p>maïs</p> <p>enclavé</p>	<p>Existence de terres à haute potentialité : les grandes vallées et les plaines deltaïques de Morondava, de Tsiribihina et de Maharivo</p> <p>Existence de vastes plaines alluviales, et de bas fonds inondables.</p>



PRINCIPES A CAPITALISER

- Appui aux structures « distributeurs » : formation, facilitation de l'approvisionnement, préfinancement partiel...
- Maintien des mécanismes permettant de réduire les coûts d'engrais et des produits phyto au niveau des producteurs tenant compte des caractéristiques des zones, niveau de vulnérabilité des producteurs...



PROPOSITIONS D'AMÉLIORATION

- renforcement de l'implication des Organisations des Producteurs dans les opérations de distribution : identifications des besoins, regroupement des commandes, suivi de la distribution...
- renforcement de la coordination de toutes les opérations de distribution et à tous les niveaux : Ministère, DRDR, Projets/Programmes
- amélioration de la gestion des risques au niveau des producteurs (aléas climatiques)



PROPOSITIONS :

- Système « 3P » : Partenariat – Privés – Producteurs

⇒ Producteurs, OP, Distributeurs Privés (Boutique, Coopératives), IMF

⇒ Dispositifs locaux : CSA, FRDA

⇒ Projets : subvention, financement de la formation, appui à la structure de coordination

-Système « VUE » : Vulgarisation de l'Utilisation d'Engrais et des Produits phyto

⇒ Producteurs, OP, Responsables « étatiques »,

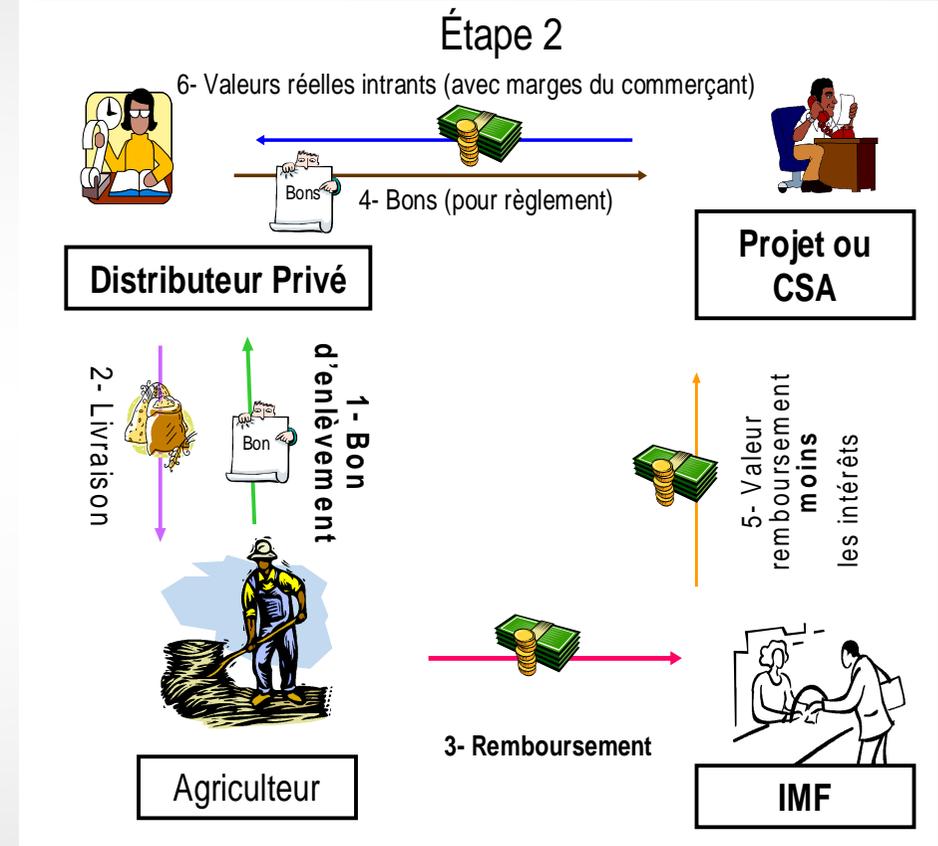
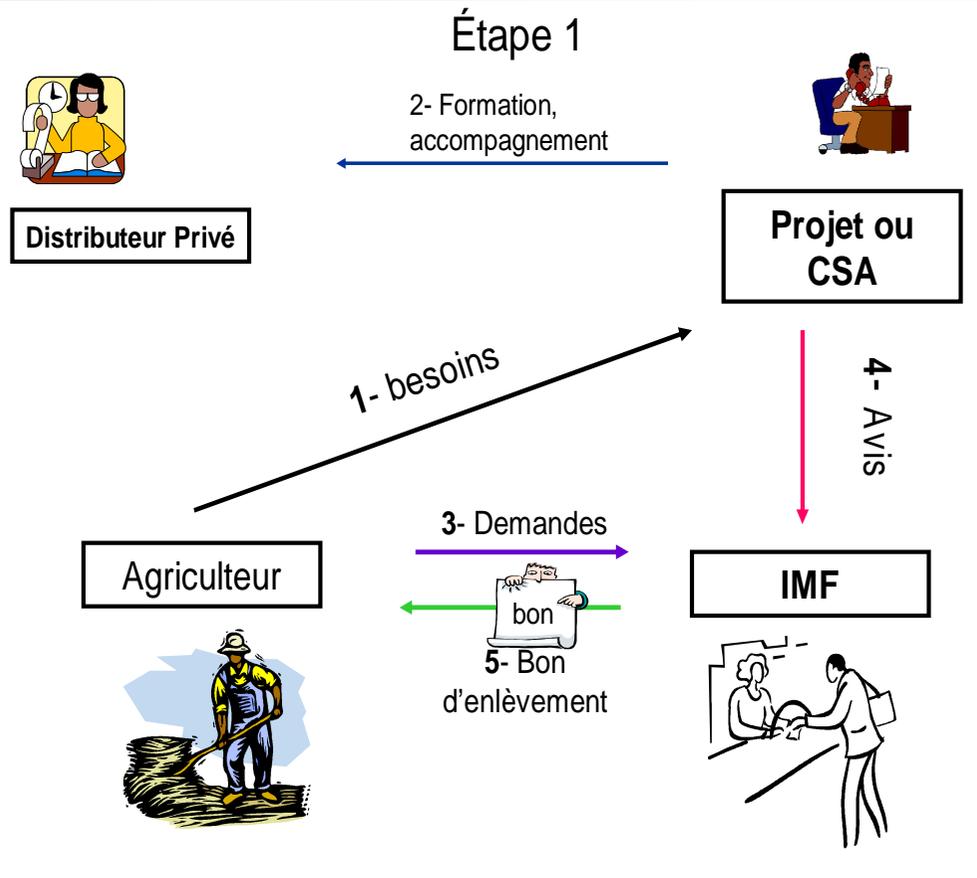
⇒ Dispositifs locaux : CSA, FRDA

⇒ Projets : subvention, financement des encadrements ...



MECANISME DE DISTRIBUTION 3P

Schéma du mécanisme 1



MECANISME « VUE »

“ Type Intrants contre Travail ”



Responsables communaux et du Projet

- identification des pistes/canaux à aménager
- identification des bénéficiaires
- planification des interventions



Responsables du Projet

- identification des distributeurs/commerçants
- formation des distributeurs/commerçants
- élaboration et signature de convention
- organisation et suivi des interventions



Producteurs

- assure les travaux de réfection des routes
- reçoit ensuite un bon
- échange le bon contre des intrants chez le commerçant

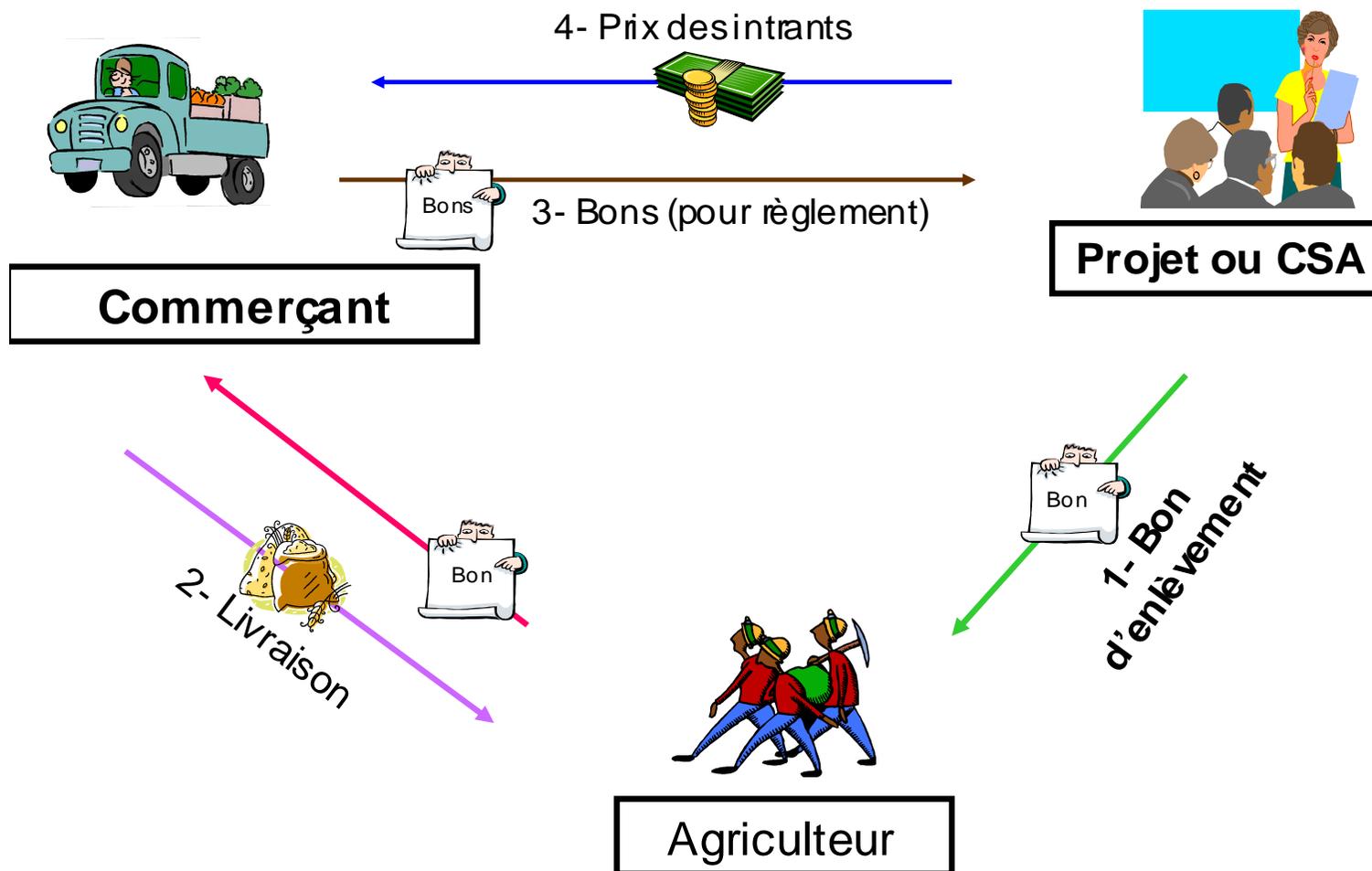


Commerçant

- fournit des intrants aux producteurs contre un bon signé par le projet,
- échange le bon contre de l'argent chez le projet,

MECANISME DE DISTRIBUTION VUE – Vulgarisation de l'Utilisation Engrais

Schéma du mécanisme 2





Type de mécanisme de distribution adapté

Mécanismes proposés	Classes	Régions	Notes spécifiques
<p><u>Mécanisme 1</u> : 3P Partenariat Privés Producteurs Collaboration entre : - IMF - Coopérative et/ou Entreprise privée - Producteurs</p> <p>Système Voucher</p>	Classe 1	Haute Matsiatra Amoron'Imania Analanjirofo Atsinanana Alaotra Mangoro Sofia	<ul style="list-style-type: none"> - Partir de l'existant, apporter des améliorations selon les conditions du terrain - Prévoir de subventionner dégressivement le prix auprès des bénéficiaires sur 5 ans : 30%, 25%, 25%, 20%, et 20%
<p><u>Mécanisme 1</u> : 3P Partenariat Privés Producteurs Collaboration entre : - IMF - Coopérative et/ou Entreprise privée - Producteurs</p> <p>Système Voucher</p>	Classe 2 ^[1]	Analamanga Itasy	<ul style="list-style-type: none"> - Travailler avec des structures "moyennes" car il faut commencer par distribuer des quantités relativement peu élevées - Prévoir de subventionner dégressivement le prix auprès des bénéficiaires sur 5 ans : 30%, 25%, 25%, 20%, et 20%

^[1] même mécanisme que pour la classe 1, mais quantité mobilisée et subvention à moduler selon situation



Type de mécanisme de distribution adapté

Thèmes	Classes	Régions	Notes spécifiques
<p><u>Mécanisme 2 :</u> Vulgarisation de l'Utilisation d'engrais</p>	Classe 3	Vatovavy Fitovinany Androy Anosy	<p>Accroître l'utilisation d'engrais par le biais de subventions sélectives :</p> <ul style="list-style-type: none"> -80% pour les paysans vulnérables (selon critères projet) -40% pour les autres, <p>La formule “intrants contre travail” peut être utilisée</p>
<p><u>Mécanisme 3 :</u> Habituer d'abord les producteurs à utiliser des semences améliorées</p>	Classe 4	Melaky Menabe	<p>En parallèle avec les “Champs Ecoles Paysans”, On peut aussi mettre en place une formule “intrants contre travail” impliquant le privé</p>

Coopérative et/ou boutique privé

Approvisionnement suivant les besoins recensés

Stockage en bonne et due forme des produits

Commercialisation des produits aux prix convenus entre différents intervenants (tenant compte des subventions allouées par les partenaires, bon d'enlèvement avec visa IMF et visa du projet pour l'achat à crédit)

Compte rendu et acceptation de contrôle dans le cadre du partenariat

Institution de microfinance

Analyse de dossier de demande

Décision d'octroi de crédit

Visa du bon d'enlèvement

Suivi de remboursement et recouvrement

Versement du montant de remboursement au projet

Compte rendu et acceptation de contrôle dans le cadre du partenariat



Projet ou CSA (lors du retrait du projet)

Evaluation des besoins des producteurs

Visa de bon d'enlèvement

Suivi de l'utilisation d'engrais

Organisation des producteurs

Identification et collecte des besoins des membres

Consolidation au niveau de l'Union

Information communication

Distribution

Participation au recouvrement

Paysans Producteurs

Demande

Contractualisation avec IMF (pour le cas de crédit)

Enlèvement des produits avec le bon visé par IMF et Projet

Respect de contrat et de convention de partenariat

Compte rendu de l'utilisation des produits auprès du projet

DRDR, FRDA et autres partenaires

Facilitation de l'accès des paysans producteurs aux appuis et encadrements techniques

Coordination de partenariat entre les différents intervenants

Suivi de l'application des conventions (subvention, éligibilité...)

- Accompagnement et encadrement technique
- Forte implication du CSA/FRDA
- Subvention selon la classification proposée
- Identification préalable de coopérative et/ou boutique privé et établissement d'un cadre de partenariat globale pour éviter la perte de temps

Spécifiquement pour la VUE

- Forte implication des ONG ou autres partenaires
- Bénéficiaires = couches vulnérables

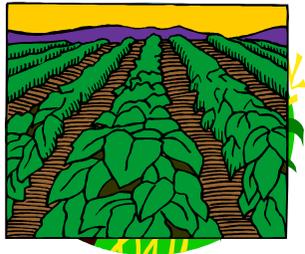


MERCI DE VOTRE
ATTENTION

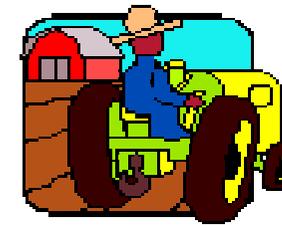
Rappel des résultats attendus du projet PARECAM



R1- Augmentation des superficies aménagées



R2- Intensification des cultures vivrières et modernisation des pratiques Agricoles



R3- Organisation des marchés de produits vivriers



R4- Pérennisation

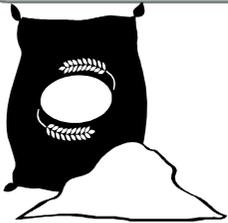


R2- Les cultures vivrières sont intensifiées et les pratiques agricoles et d'élevage modernisées.



Augmenter la production vivrière
par un accès facilité aux intrants et équipements agricoles

Mise à disposition d'engrais et de produits phytosanitaires et proposition de systèmes durables de gestion et de distribution à l'échelle locale



Appui à la diffusion des petits équipements et matériels d'agri-élevage

Soutien à l'utilisation de semences de qualité ainsi que leur multiplication

Mise en oeuvre de micro-projets d'incitation, de démonstration et de vulgarisation